

# 病院薬剤師出向事業について

公立みつぎ総合病院出向受入れ報告

3か月間(2023年11月7日～)

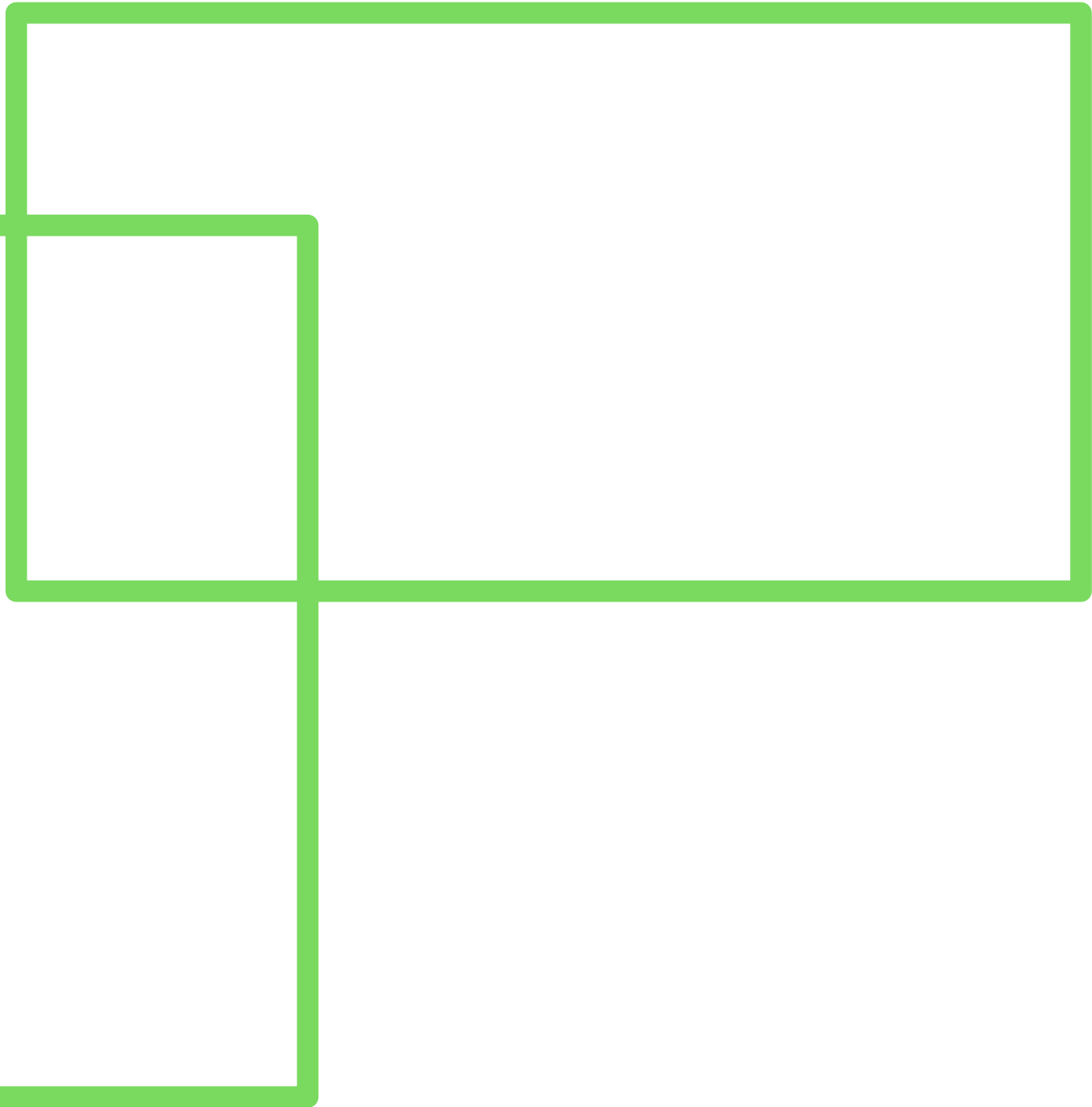
---

公立みつぎ総合病院 薬剤部

薬局長 村上秀治



# 公立みつぎ総合病院



# 公立みつぎ総合病院

|      |                                                                                                                                                    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 病床数  | 240床<br>一般病床 145床（一般病棟84床、地域包括ケア病棟55床、緩和ケア病棟6床）<br>療養病床 95床（回復期リハビリ病棟72床、医療療養病棟23床）                                                                |
| 診療科目 | 21診療科<br>内科、循環器内科、消化器内科、腎臓内科、小児科、外科<br>消化器外科、整形外科、脳神経外科、精神科、産婦人科、皮膚科、泌尿器科<br>眼科、耳鼻いんこう科、放射線科、リウマチ科、リハビリテーション科<br>緩和ケア科、透析科、歯科、（禁煙外来、栄養サポート・ステーション） |



- 日病薬病院薬学認定薬剤師...4名
- 日本薬剤師研修センター認定薬剤師...1名
- 日本薬剤師研修センター 認定実務実習指導薬剤師...2名
- 日本緩和医療薬学会 緩和薬物療法認定薬剤師...1名
- 日本静脈経腸栄養学会 栄養サポートチーム(NST)専門療法士(薬剤師)...1名
- 日本糖尿病療養指導士認定機構 糖尿病療法指導師(薬剤師)...1名
- Infection Control Staff...1名
- 日本プライマリ・ケア連合学会 プライマリ・ケア認定薬剤師...1名
- 地域包括医療・ケア認定専門職...1名
- 公認スポーツファーマシスト...1名
- 介護支援専門員(ケアマネージャー)...2名

| 2023年度 |    |
|--------|----|
| 薬剤師計   | 8人 |
| 若手薬剤師  | 4人 |
| 1年目    | 1人 |
| 2年目    | 1人 |
| 4年目    | 1人 |
| 6年目    | 1人 |

# 公立みつぎ総合病院

| 年度     | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 薬剤師数   | 11   | 11   | 11   | 10   | 9    | 9    | 9    | 9    | 8    | 8    |
| 採用薬剤師数 | 1    |      |      |      | 1    |      | 1    | 1    | 1    | 1    |

課題: 薬剤師数減少

→ 病棟薬剤業務実施加算算定を行う薬剤師数確保できない

対応: 初任給UP

薬剤部紹介動画配信(無償: 広島県病院薬剤師会から紹介)等

対応が難し課題: 募集時期の変更

募集に関する情報発信・方法

前例が無い事項等: 中部地方以東の大学に募集案内を送付する際、就業に関して適切である誓約を求められる場合有

# 公立みつぎ総合病院

2023年度

薬剤師計 8人  
若手薬剤師 4人  
1年目 1人  
2年目 1人  
4年目 1人  
6年目 1人

|     |                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 病床数 | 240床<br>一般病床 145床（一般病棟84床、地域包括ケア病棟55床、緩和ケア病棟6床）<br>療養病床 95床（回復期リハビリ病棟72床、医療療養病棟23床） |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|

| 病棟                       | 病床数 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|--------------------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 第1病棟（整形、泌尿器、内科（2021年度～）） | 42  |        |        |        |        |        |        |
| 第2病棟（外科、脳外科、ICU）         | 42  |        |        |        |        |        |        |
| 第3病棟（内科（～2021年度）→地域包括）   | 55  |        |        |        |        |        |        |
| 第6病棟（療養）                 | 23  |        |        |        |        |        |        |
| 第7A病棟（リハ脳外）              | 39  |        |        |        |        |        |        |
| 第7B病棟（リハ整形）              | 33  |        |        |        |        |        |        |
| 第8病棟（緩和）                 | 6   |        |        |        |        |        |        |
| コロナによる規制                 |     |        |        |        |        |        |        |
| 薬剤管理指導件数                 |     | 552    | 1454   | 4330   | 3974   | 1705   |        |
| 薬剤師数                     |     | 9      | 9      | 9      | 9      | 8      | 8      |
| 採用薬剤師数                   |     | 1      |        | 1      | 1      | 1      | 1      |

色付きが病棟薬剤業務実施加算算定可能病棟

# 公立みつぎ総合病院

色付きが病棟薬剤業務実施加算算定可能病棟

| 病棟                       | 病床数 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 |
|--------------------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 第1病棟(整形、泌尿器、内科(2021年度～)) | 42  |        |        |        |        |        |        |
| 第2病棟(外科、脳外科、ICU)         | 42  |        |        |        |        |        |        |
| 第3病棟(内科(～2021年度)→地域包括)   | 55  |        |        |        |        |        |        |
| 第6病棟(療養)                 | 23  |        |        |        |        |        |        |
| 第7A病棟(リハ脳外)              | 39  |        |        |        |        |        |        |
| 第7B病棟(リハ整形)              | 33  |        |        |        |        |        |        |
| 第8病棟(緩和)                 | 6   |        |        |        |        |        |        |
| コロナによる規制                 |     |        |        |        |        |        |        |
| 薬剤管理指導件数                 |     | 552    | 1454   | 4330   | 3974   | 1705   |        |
| 薬剤師数                     |     | 9      | 9      | 9      | 9      | 8      | 8      |
| 採用薬剤師数                   |     | 1      |        | 1      | 1      | 1      | 1      |

## 2023年度

薬剤師計 8人

若手薬剤師 4人

1年目 1人

2年目 1人

4年目 1人

6年目 1人

課題:若手教育

→中堅不在

→研修参加機会のハンディ(開催場所アクセス時間:約1時間程度)

→コロナによる研修参加機会減少

→他施設との情報交換が減少 → 学習意欲維持しにくくなる

100



**[REDACTED] ■ [REDACTED] ■ [REDACTED] ■ [REDACTED] ■ [REDACTED] ■ [REDACTED] ■ [REDACTED]**

病棟薬剤業務実施加算算定のための知識・技術(方法)を教授  
薬剤管理指導算定UPのための知識・技術(方法)を教授



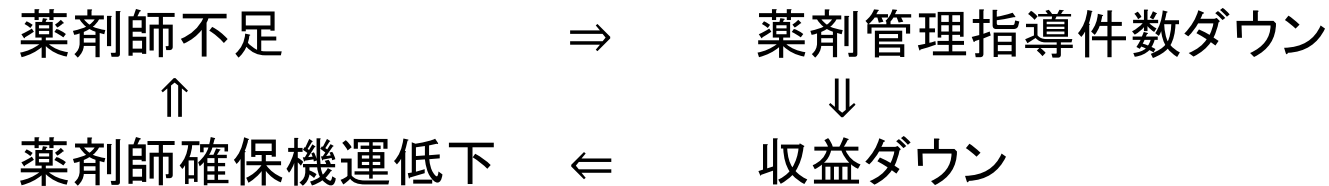
↓

↓



## 薬剤師継続した確保

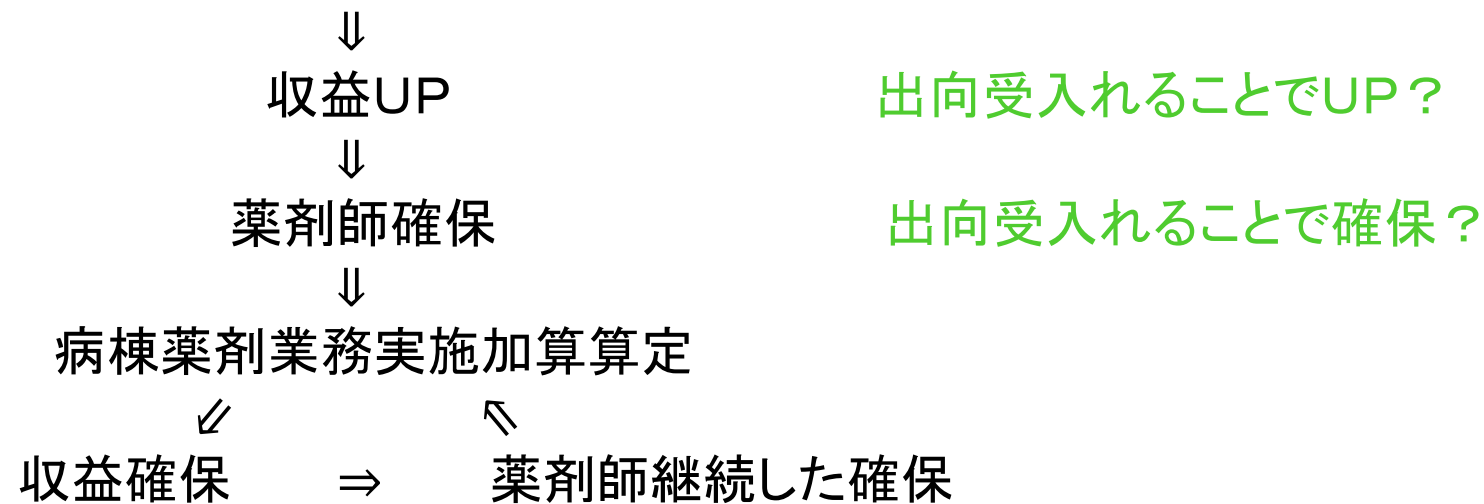
# 出向受入れ



出向事業： — ■ — ■ — ■ — ■ — ■ — ■ — ■ — ■

病棟薬剤業務実施加算算定のための知識・技術(方法)を教授  
薬剤管理指導算定UPのための知識・技術(方法)を教授

無償



# 若手への入職理由の聞き取り

## 1年目

実習に来て地域連携を大切にしていることに魅力を感じた。

## 2年目

病院実習先は怖かった。広島市にも見に行ったが市内で生活できる気がしなかった。程よく近くて病院見学時にも雰囲気良く決めた。

## 4年目

薬局に行く予定だったが在宅をしていなかった。病院実習先は雰囲気が怖かったが、在宅をしていること、病院見学に来たり、病院実習に行った子話を聞いて決めた。

## 6年目

家が近く在宅もやっていたのもある。尾道か遠くで考えていた。

# 当院の薬剤師不足の現状分析・対応案

## 【病棟】

- 病棟にカルテが足りず常駐しにくい
- 入院患者(第1,2,6病棟)全患者に担当薬剤師設置
- ファーマロードの活用
- 何人いれば病棟薬剤業務実施加算が算定可能か

## 【調剤】

- 調剤時間の設定(病棟時間の確保)
- 調剤棚の整理
- 医療安全(分包紙への印字等)

## 【教育】

- 他施設の取り組み等を学ぶ機会
- 研究立案の経験
- 次世代を担う薬剤師の育成

## 【地域連携】

- 訪問薬剤管理指導が必要な患者の対応

## 【広報】

- 薬学生の就職活動で重要視する内容は何か
- みつぎを知ってもらうにはどうすべきか

## 【その他】

- 院内PBPM
- マニュアル整備

# ゴール設定(案)

【ベース】地域包括ケアシステムの維持・向上  
→薬剤師を助けるのではなく地域の医療を助ける  
→職場としての魅力向上、人材確保

- 病棟薬剤業務実施加算の時間以外の要件達成

- ・ ファーマロードの活用(記録・テンプレートの整備、業務日誌)
- ・ マニュアル整備
- ・ 入院患者(1、2、6病棟)全員へ担当薬剤師設定
- ・ 若手薬剤師の指導
- ・ PBPM

- 調剤業務見直し

- ・ 調剤業務の効率化、医療安全の取り組み
- ・ PBPM

- 地域連携

- ・ 訪問薬剤管理指導必要度評価シート等

- 広報

- ・ 大学へのアンケート調査、パンフレット作成

- 研究

- ・ 研究立案の流れの経験

- 教育

- ・ 学習アプリの活用

【その他】

- ・ 看護部向け心不全講義
- ・ リハ向け薬剤講義

を予定

# 病床機能等分析

| 病棟               | 病床数(床) | 現在の業務 |           |    |            |      |           |       |                    |
|------------------|--------|-------|-----------|----|------------|------|-----------|-------|--------------------|
|                  |        | 常備    | 持参薬<br>鑑別 | 指導 | 自己管理<br>指導 | 退院指導 | 内服<br>カート | カンファ  | カルテ<br>チェック<br>全患者 |
| 第1病棟(整形、内科、泌尿器)  | 42     | ●     | ●         | ●  | ●          | ●    |           |       | ●                  |
| 第2病棟(外科、脳外科、ICU) | 42     | ●     | ●         | ●  | ●          | ●    |           | ●(脳外) | ●                  |
| 第3病棟(地域包括)       | 55     | ●     | ●         | △  | ●          | ●    | ●         |       |                    |
| 第6病棟(療養)         | 23     | ●     | ●         | ●  | ●          | ●    |           |       | ●                  |
| 第7A病棟(リハ脳外)      | 39     | ●     | ●         | △  | ●          | ●    |           | ●(リハ) |                    |
| 第7B病棟(リハ整形)      | 33     | ●     | ●         | △  | ●          | ●    |           |       |                    |
| 第8病棟(緩和)         | 6      | ●     | ●         | △  | ●          | ●    |           | ●     | ●                  |

- 退院指導は必要時誰でも行く、薬剤師配置はないが調剤室に相談の電話はある
- 最初は看護師管理→評価後自己管理へ移行
- 全患者に薬剤師がついていない→指示薬のチェック未(DMクエチアピンやパーキンソンセレネースなど)
- 基本は一包化→必要時は指示・コメントでPTP
- 地域包括ケアを充実させるのであれば連携に力を入れる必要あり
- タスクシフトにはPBPMが良さそう？(検査値追加(Mg等)、アセリオ投与量、病態禁忌指示の削除、同一成分の銘柄変更、同一成分の剤型変更、一包化の有無等)
- ニーズはどこの病棟も一緒か(薬薬連携、嚥下、リハ薬剤等)

# 業務スケジュール

|            | 調剤主担当(1名)                           |      |                                   | 注射主担当(1名)    |                    |                 |            | その他(最大6人(出向者除く)) |      |                 |  |  |  |  |  |  |
|------------|-------------------------------------|------|-----------------------------------|--------------|--------------------|-----------------|------------|------------------|------|-----------------|--|--|--|--|--|--|
|            | 内服                                  | 注射   | 病棟                                | 内服           | 注射                 | 病棟              |            | 内服               | 注射   | 病棟              |  |  |  |  |  |  |
| 8:30<br>↓  | 内服払出                                |      |                                   |              | 注射払出               |                 | 8:30<br>↓  | 内服払出             | 注射払出 |                 |  |  |  |  |  |  |
| 9:30<br>↓  | 定期処方<br>臨時処方<br>退院処方<br>外来処方<br>苑処方 |      | 適宜<br>病棟活動<br>(退院、<br>自己管理<br>指導) |              | TPN・<br>抗がん剤<br>調製 |                 | 9:30<br>↓  |                  |      | 病棟活動<br>(2.5hr) |  |  |  |  |  |  |
| 10:30<br>↓ |                                     |      |                                   |              |                    |                 | 10:30<br>↓ |                  |      |                 |  |  |  |  |  |  |
| 11:30<br>↓ |                                     |      |                                   |              |                    |                 | 11:30<br>↓ |                  |      |                 |  |  |  |  |  |  |
| 12:00<br>↓ | 昼担当3名を残して昼休憩                        |      |                                   | 昼担当3名を残して昼休憩 |                    |                 | 12:00<br>↓ | 昼担当3名を残して昼休憩     |      |                 |  |  |  |  |  |  |
| 13:00<br>↓ | 一般注射取り揃え                            |      |                                   | 一般注射取り揃え     |                    |                 | 13:00<br>↓ | 一般注射取り揃え         |      |                 |  |  |  |  |  |  |
| 14:00<br>↓ | 臨時処方<br>退院処方<br>外来処方<br>その処方        | 臨時注射 | 適宜<br>病棟活動<br>(退院、<br>自己管理<br>指導) |              |                    | 病棟活動<br>(3.5hr) | 14:00<br>↓ |                  |      | 病棟活動<br>(3.5hr) |  |  |  |  |  |  |
| 15:00<br>↓ |                                     |      |                                   |              |                    |                 | 15:00<br>↓ |                  |      |                 |  |  |  |  |  |  |
| 16:00<br>↓ |                                     |      |                                   |              |                    |                 | 16:00<br>↓ |                  |      |                 |  |  |  |  |  |  |
| 17:15      |                                     |      |                                   |              |                    |                 | 17:15      |                  |      |                 |  |  |  |  |  |  |

※適宜持参薬鑑別、DI業務、在宅等の業務あり      ※当番は9:30～18:15までの業務

# 課題と対応

| 項目        | 課題          | 対応                                                                                                               |
|-----------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 教育        | 次世代薬剤師の育成   | <ul style="list-style-type: none"><li>病棟業務, 記録等の指導</li></ul>                                                     |
| 教育        | 学会発表の経験     | <ul style="list-style-type: none"><li>研究立案、抄録作成指導(2024年度緩和医療学会発表)</li><li>院内学会発表サポート(第64回全国国保地域医療学会発表)</li></ul> |
| 教育        | 継続教育        | <ul style="list-style-type: none"><li>学習アプリ(KimBen pharma)を用いた継続教育試行</li></ul>                                   |
| 地域連携      | 薬薬連携の充実     | <ul style="list-style-type: none"><li>訪問薬剤管理指導必要度評価シートの作成・運用</li><li>尾道薬剤師会・公立みつぎ総合病院合同研修会の開催</li></ul>          |
| 薬剤師<br>確保 | 薬学生の病院認知度向上 | <ul style="list-style-type: none"><li>薬剤部紹介パンフレット作成(福山大学学生に配布)</li><li>福山大学4, 5年生への就職活動・地域医療に関するアンケート</li></ul>  |

# 結果

## 2023年度出向受け入れ時

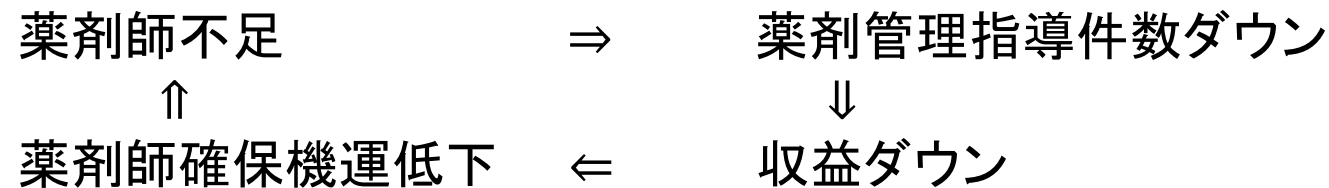
|       |    |
|-------|----|
| 薬剤師計  | 8人 |
| 若手薬剤師 | 4人 |
| 1年目   | 1人 |
| 2年目   | 1人 |
| 4年目   | 1人 |
| 6年目   | 1人 |

|     |                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 病床数 | 240床<br>一般病床 145床（一般病棟84床、地域包括ケア病棟55床、緩和ケア病棟6床）<br>療養病床 95床（回復期リハビリ病棟72床、医療療養病棟23床） |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|

| 病棟                     | 病床数 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度<br>(4～2月) |
|------------------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|
| 第1病棟(整形、内科、泌尿器)        | 42  |        |        |        |        |        |        |                  |
| 第2病棟(外科、脳外科、ICU)       | 42  |        |        |        |        |        |        |                  |
| 第3病棟(内科(～2021年度)→地域包括) | 55  |        |        |        |        |        |        |                  |
| 第6病棟(療養)               | 23  |        |        |        |        |        |        |                  |
| 第7A病棟(リハ脳外)            | 39  |        |        |        |        |        |        |                  |
| 第7B病棟(リハ整形)            | 33  |        |        |        |        |        |        |                  |
| 第8病棟(緩和)               | 6   |        |        |        |        |        |        |                  |
| コロナによる規制               |     |        |        |        |        |        |        |                  |
| 薬剤管理指導件数               |     | 552    | 1454   | 4330   | 3974   | 1705   | 3396   | 3938             |
| 薬剤師数                   |     | 9      | 9      | 9      | 9      | 8      | 8      | 8                |
| 採用薬剤師数                 |     | 1      |        | 1      | 1      | 1      | 1      |                  |

色付きが病棟薬剤業務実施加算算定可能病棟

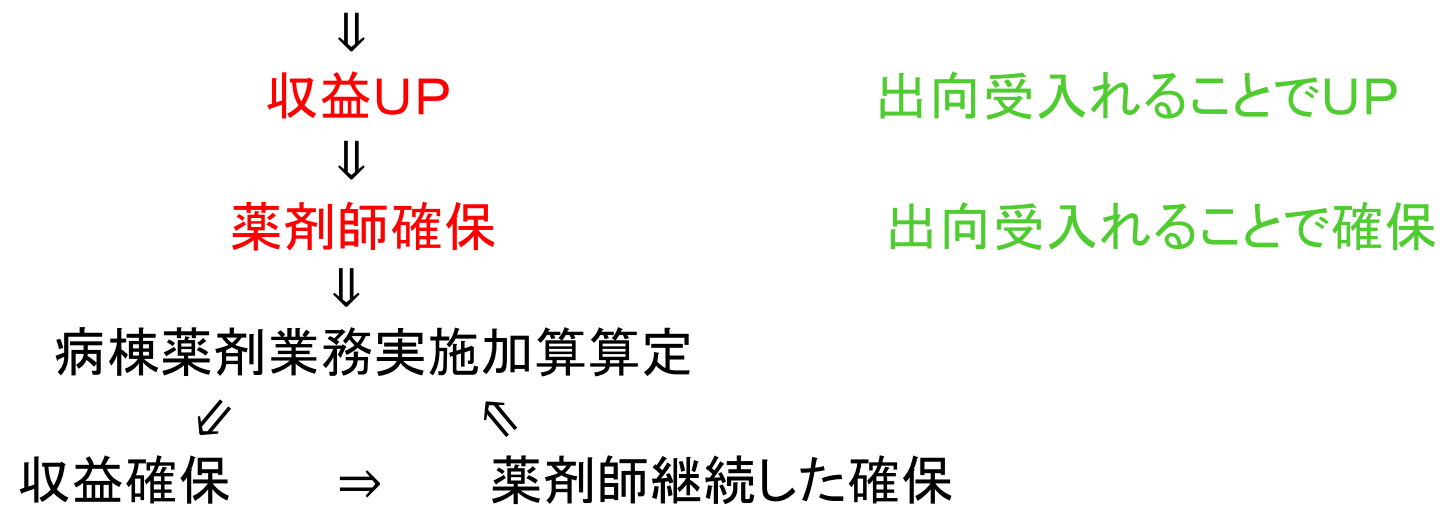
100



**出向事業:**

病棟薬剤業務実施加算算定のための知識・技術(方法)を教授  
薬剤管理指導算定UPのための知識・技術(方法)を教授

無償



# 結果・今後の課題

| 年度     | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 薬剤師数   | 11   | 11   | 11   | 10   | 9    | 9    | 9    | 9    | 8    | 8    | 8    | 10予定 |
| 採用薬剤師数 | 1    |      |      |      | 1    |      | 1    | 1    | 1    | 1    |      | 2予定  |

課題: 薬剤師数減少

→病棟薬剤業務実施加算算定を行う薬剤師数確保できない→確保

対応が難し課題: 募集時期の変更→変更

今後の課題: 病院勤務以外の希望者を病院勤務希望へ行動変容させる病院勤務のメリット・魅力づくり  
広島県外勤務希望者を当院を希望へ行動変容させるのメリット・魅力づくり  
行動変容させる情報提供方法